

# INFORME DE GESTIÓN

## AÑO 2025

### PRESENTACIÓN

**Señores(as) miembros de la Asamblea General,**

En cumplimiento de nuestros estatutos y de la normatividad vigente, presentamos el Informe de Gestión correspondiente al año **2025**, en el cual se consolidan las principales acciones, avances y procesos desarrollados por la Fundación **FUNDACIÓN NASQUA** durante el periodo.

El año **2025** representó para **FUNDACIÓN NASQUA** una etapa de consolidación institucional, fortalecimiento organizacional y estructuración estratégica. Durante este periodo, la organización enfocó gran parte de sus capacidades en fortalecer su funcionamiento administrativo, avanzar en la **consolidación** como **Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL)**, fortalecer alianzas estratégicas y desarrollar propuestas orientadas a futuras iniciativas de impacto social, educativo y territorial.

Las acciones desarrolladas durante el periodo se mantuvieron alineadas con las líneas estratégicas históricas de **FUNDACIÓN NASQUA** relacionadas con educación transformadora, fortalecimiento comunitario, regeneración ambiental, sostenibilidad y construcción de redes de impacto. Sin embargo, el enfoque principal del año estuvo orientado al fortalecimiento institucional, la formulación de propuestas y la consolidación de capacidades organizacionales que permitan ampliar el alcance e implementación de futuras iniciativas. El periodo también estuvo marcado por el fortalecimiento de procesos colaborativos con organizaciones aliadas estratégicas, especialmente con **CALIU**, consolidando una visión compartida orientada a la educación transformadora, la innovación social, el fortalecimiento comunitario y el desarrollo humano.

El trabajo conjunto permitió avanzar en procesos de formulación de propuestas, construcción metodológica y diseño de iniciativas pedagógicas y territoriales relacionadas con ciudadanía, habilidades para la vida, educación financiera, alfabetización digital, inteligencia artificial y metodologías participativas.



Asimismo, la Fundación **FUNDACIÓN NASQUA** fortaleció procesos de articulación territorial junto a **FUEGO y ARTE**, desarrollando iniciativas relacionadas con regeneración ambiental, turismo biocultural, pedagogía comunitaria y construcción de experiencias rurales conscientes en San Francisco, Cundinamarca. Estas acciones permitieron integrar enfoques relacionados con arte, sostenibilidad, apropiación territorial y participación comunitaria como herramientas para el desarrollo humano y la transformación social.

El presente informe refleja no solo las acciones desarrolladas durante el periodo, sino también los aprendizajes, capacidades y bases institucionales construidas para fortalecer el crecimiento futuro de Fundación **FUNDACIÓN NASQUA** y ampliar su impacto territorial y comunitario en los próximos años.

## RESUMEN EJECUTIVO

Durante el presente periodo, la Fundación **FUNDACIÓN NASQUA** concentró sus esfuerzos en el fortalecimiento institucional, la consolidación administrativa y la estructuración de alianzas estratégicas orientadas al desarrollo de iniciativas sociales, educativas y comunitarias. El año representó una etapa clave de consolidación organizacional, en la que el equipo enfocó gran parte de sus capacidades en avanzar en procesos administrativos, contables y legales necesarios para fortalecer la sostenibilidad de la organización y consolidar su funcionamiento como **Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL)**. En este marco, se desarrollaron procesos de actualización documental, fortalecimiento organizacional y renovación de herramientas de identidad y comunicación institucional, incluyendo la actualización de la página web y el diseño de un nuevo manual de marca.

Paralelamente, la Fundación **FUNDACIÓN NASQUA** desarrolló procesos de formulación y acompañamiento de propuestas orientadas a convocatorias, cooperación y construcción de alianzas estratégicas, logrando estructurar aproximadamente cinco iniciativas relacionadas con educación transformadora, ciudadanía, alfabetización digital, diálogo intercultural, educación financiera, inteligencia artificial, metodologías pedagógicas comunitarias, construcción de paz y fortalecimiento territorial.



Dentro de este proceso se fortalecieron especialmente los procesos de articulación estratégica con organizaciones empresariales y educativas, tales como **CALIU S.A.S, Universidad del Magdalena, Fuego y Arte y Urdimbre**, permitiendo integrar capacidades metodológicas, pedagógicas, artísticas y comunitarias para la construcción conjunta de propuestas e iniciativas de impacto territorial.

El trabajo colaborativo desarrollado junto a estas organizaciones permitió avanzar en procesos de construcción metodológica, diseño de experiencias pedagógicas, formulación de proyectos y fortalecimiento de redes de cooperación orientadas al desarrollo humano y la transformación social.

Asimismo, se desarrollaron acciones comunitarias de sensibilización ambiental y participación territorial mediante jornadas de siembra comunitaria en el municipio de San Francisco, Cundinamarca, promoviendo la conciencia ambiental, la recuperación del entorno natural y el fortalecimiento del vínculo comunitario con el territorio. De igual manera, se brindó acompañamiento en procesos relacionados con turismo biocultural y diseño de experiencias pedagógicas rurales vinculadas a sostenibilidad, arte y conservación ambiental.

Aunque el periodo estuvo principalmente orientado al fortalecimiento institucional y la estructuración de iniciativas más que a la ejecución de proyectos de gran escala, los procesos desarrollados permitieron consolidar capacidades organizacionales, metodológicas y estratégicas que servirán como base para futuras oportunidades de financiación, implementación y crecimiento institucional.

**FUNDACIÓN NASQUA** reconoce este periodo como una etapa de preparación, aprendizaje y construcción colectiva, que fortalece su propósito de continuar trabajando por el desarrollo humano, la educación transformadora, la sostenibilidad y la generación de impacto positivo en comunidades y territorios.

## ÁREAS DE ACCIÓN

### 1 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y CONSOLIDACIÓN COMO ESAL

Durante el periodo, **FUNDACIÓN NASQUA** concentró una parte significativa de sus esfuerzos en el fortalecimiento institucional y la consolidación de los procesos administrativos, legales y organizacionales necesarios para garantizar la sostenibilidad y proyección de la organización como **Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL)**.

En el marco de este proceso, se desarrollaron las gestiones y trámites requeridos por la **Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN)**, así como procesos de actualización y organización documental relacionados con **Cámara de Comercio, Registro Único Tributario (RUT)**, actas institucionales y demás soportes administrativos necesarios para el cumplimiento de los requerimientos legales y tributarios aplicables a la organización. Este proceso implicó una revisión integral de la estructura administrativa y organizacional de **FUNDACIÓN NASQUA**, fortaleciendo capacidades internas relacionadas con:

- ✓ **Organización documental.**
- ✓ **Gestión administrativa.**
- ✓ **Sostenibilidad institucional.**
- ✓ **Transparencia.**
- ✓ **Y proyección organizacional.**

De manera complementaria, la organización avanzó en el fortalecimiento de su identidad institucional mediante:

- ✓ **Actualización de la página web.**
- ✓ **Renovación de la imagen organizacional.**
- ✓ **Diseño de un nuevo manual de marca.**
- ✓ **Y fortalecimiento de herramientas de comunicación institucional.**

Estas acciones permitieron consolidar una identidad organizacional más coherente con la visión, propósito y procesos de transformación social impulsados por **FUNDACIÓN NASQUA**, fortaleciendo su posicionamiento y capacidad de articulación con aliados, comunidades y futuras oportunidades de cooperación.

Asimismo, este proceso de fortalecimiento institucional permitió generar bases organizacionales más sólidas para el desarrollo de procesos colaborativos, construcción metodológica y formulación de iniciativas junto a aliados estratégicos como **CALIU y Fuego y Arte**. La consolidación de **FUNDACIÓN NASQUA como ESAL** representa un paso fundamental en el proceso de crecimiento y maduración institucional de la organización, fortaleciendo su capacidad para acceder a convocatorias, construir alianzas estratégicas y proyectar iniciativas orientadas al desarrollo humano, la educación transformadora, la sostenibilidad y el fortalecimiento comunitario.

## 2 FORMULACIÓN DE PROPUESTAS Y GESTIÓN DE CONVOCATORIAS

Durante el periodo, la **Fundación NASQUA** concentró parte importante de sus capacidades técnicas, metodológicas y humanas en la formulación, estructuración y acompañamiento de propuestas orientadas a convocatorias, procesos de cooperación y construcción de alianzas estratégicas para el desarrollo de iniciativas educativas, comunitarias, ambientales y territoriales.

Este proceso se desarrolló principalmente en articulación estratégica con **CALIU**, organización enfocada en metodologías educativas innovadoras, habilidades para la vida y transformación social, consolidando un proceso colaborativo orientado a la construcción conjunta de propuestas con enfoque territorial, comunitario y participativo.

La articulación entre la **Fundación NASQUA y CALIU** permitió integrar capacidades relacionadas con:



Como resultado de este proceso, durante el periodo se avanzó en la formulación y presentación de aproximadamente cinco propuestas orientadas a convocatorias, escenarios académicos y procesos de cooperación.

Entre las **principales iniciativas estructuradas** se destacan:

### **Jóvenes Transformadores**

Propuesta orientada a municipios **PDET** y territorios vulnerables del Magdalena, enfocada en procesos de innovación educativa, inteligencia artificial, pensamiento computacional y participación juvenil comunitaria.

La iniciativa buscó fortalecer capacidades en jóvenes mediante herramientas relacionadas con:

- ✓ **Alfabetización digital.**
- ✓ **Pensamiento creativo.**
- ✓ **Resolución de problemáticas comunitarias.**
- ✓ **Liderazgo juvenil.**
- ✓ **Apropiación tecnológica con enfoque social y territorial.**

Asimismo, la propuesta integró metodologías participativas y enfoques de aprendizaje experiencial orientados a fortalecer la participación comunitaria y la construcción colectiva de soluciones locales.

### **Guardianes de la Sierra Nevada de Santa Marta (Presentado a convocatoria de Minculturas)**

Estrategia pedagógica intercultural basada en el diseño de un juego educativo co-creado con **Comunidades indígenas**, orientado al fortalecimiento del diálogo de saberes, el reconocimiento territorial y la apropiación cultural y ambiental.

La propuesta buscó generar **herramientas pedagógicas** que permitieran fortalecer:

- ✓ **Identidad territorial.**
- ✓ **Conservación ambiental.**
- ✓ **Reconocimiento de saberes ancestrales.**
- ✓ **Construcción intercultural de conocimiento.**

El proyecto integró enfoques de educación transformadora, pedagogía lúdica y participación comunitaria como herramientas para fortalecer el vínculo entre territorio, memoria y sostenibilidad.

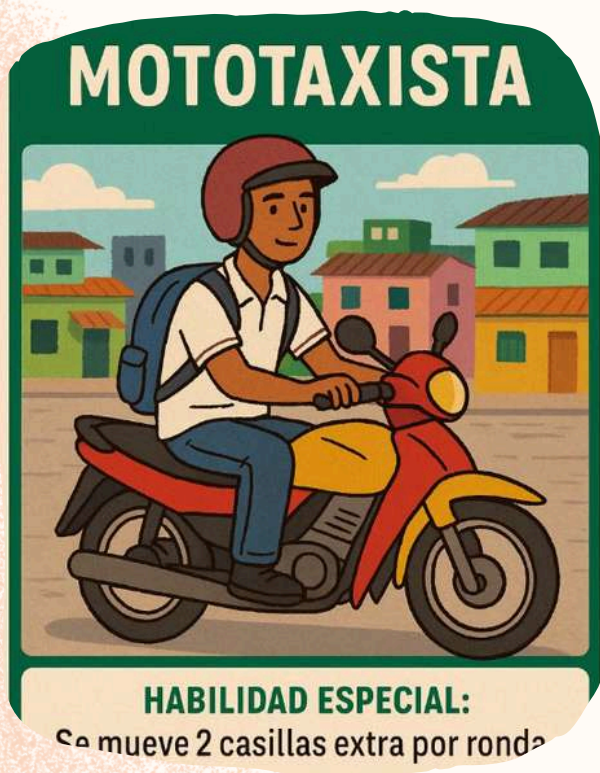
### **Construyendo Ciudadanía: Santa Marta Viva (Propuesta presentada a la Universidad del Magdalena)**

Propuesta formulada en articulación con **CALIU**, orientada al fortalecimiento de competencias ciudadanas mediante metodologías lúdicas, participación juvenil y construcción colectiva de convivencia.

La iniciativa planteó el diseño e implementación de un juego educativo contextualizado territorialmente para estudiantes de instituciones públicas de **Santa Marta**, promoviendo:

- ✓ **Ciudadanía activa.**
- ✓ **Diálogo comunitario.**
- ✓ **Habilidades socioemocionales.**
- ✓ **Convivencia.**
- ✓ **Apropiación territorial.**

Asimismo, la propuesta contempló procesos de construcción colectiva de un **Manual de Convivencia** para la ciudad, integrando **herramientas pedagógicas** orientadas a fortalecer procesos de **participación juvenil y transformación social**.



### Finanzas en la Cancha (Propuesta presentada a Scotiabank)

Durante el periodo, **Fundación NASQUA** apoyó el desarrollo metodológico y conceptual de herramientas pedagógicas relacionadas con la iniciativa **“Finanzas en la Cancha”**, propuesta orientada al fortalecimiento de capacidades de educación financiera para jóvenes y comunidades vulnerables mediante metodologías experienciales y herramientas lúdicas, la iniciativa buscó promover:

- ✓ **Toma de decisiones financieras conscientes.**
- ✓ **Fortalecimiento de hábitos financieros saludables.**
- ✓ **Liderazgo juvenil.**
- ✓ **Autonomía económica.**
- ✓ **Aprendizaje participativo.**

El proyecto integró componentes de juego, participación comunitaria y formación de voluntariado universitario como herramientas de transformación social y fortalecimiento territorial.

## **SanArte – El Arte como Herramienta de Sanación, Transformación y Construcción de Paz (Propuesta presentada a ASODAMAS de Colombia)**

En articulación con **Fuego y Arte, Fundación NASQUA** participó en la estructuración y fortalecimiento de la propuesta **“SanArte”**, iniciativa orientada al acompañamiento de mujeres víctimas de diferentes tipos de violencia mediante procesos artísticos, pedagógicos y comunitarios.

La propuesta planteó el uso de **metodologías participativas y expresiones artísticas** como herramientas de:

- ✓ **Sanación emocional.**
- ✓ **Resignificación de experiencias.**
- ✓ **Construcción colectiva de paz.**
- ✓ **Fortalecimiento comunitario.**
- ✓ **Acompañamiento psicosocial.**

Entre las metodologías propuestas se integraron:

- ✓ **Música.**
- ✓ **Creación literaria.**
- ✓ **Artes plásticas.**
- ✓ **Juegos de rol.**
- ✓ **Cartografías corporales.**
- ✓ **Dinámicas de reflexión y creación colectiva.**

Asimismo, la iniciativa buscó fortalecer espacios seguros de participación y empoderamiento femenino mediante procesos sensibles de acompañamiento emocional, construcción de memoria y expresión artística comunitaria.



Aunque las propuestas desarrolladas durante el periodo no fueron seleccionadas en las convocatorias presentadas, estos procesos permitieron fortalecer significativamente las capacidades institucionales de **FUNDACIÓN NASQUA** en formulación de proyectos, diseño metodológico, construcción de alianzas y estructuración de iniciativas de impacto territorial y comunitario.

Asimismo, el trabajo desarrollado permitió consolidar redes de cooperación, fortalecer procesos colaborativos de largo plazo y generar bases estratégicas fundamentales para futuras oportunidades de financiación e implementación.

### 3 ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y TRABAJO COLABORATIVO

Durante el periodo, la **Fundación NASQUA** fortaleció procesos de articulación y trabajo colaborativo con organizaciones, colectivos y actores territoriales comprometidos con la educación transformadora, la sostenibilidad, la innovación social y el fortalecimiento comunitario.

Uno de los procesos más significativos del año fue la consolidación del trabajo conjunto con **CALIU**, organización con la que se fortalecieron procesos de construcción metodológica, formulación de iniciativas y desarrollo de propuestas orientadas a educación, ciudadanía, habilidades para la vida y transformación social.

Esta articulación permitió fortalecer capacidades institucionales relacionadas con formulación de proyectos, diseño metodológico y construcción de procesos educativos y comunitarios con enfoque territorial y participativo, consolidando además una visión compartida orientada al desarrollo humano y la innovación pedagógica.

Asimismo, **FUNDACIÓN NASQUA** fortaleció procesos de articulación territorial junto a **Fuego y Arte**, organización enfocada en procesos artísticos, construcción de paz y transformación social mediante metodologías participativas y comunitarias.

En el marco de esta alianza, se desarrollaron acciones relacionadas con regeneración ambiental, turismo biocultural y diseño de experiencias pedagógicas rurales conscientes en **San Francisco, Cundinamarca**, integrando componentes relacionados con arte, sostenibilidad, apropiación territorial y conservación ambiental.



De igual manera, **FUNDACIÓN NASQUA** participó como aliado patrocinador del taller **“De Problemas a Retos Creativos”**, iniciativa orientada al fortalecimiento de capacidades de innovación y creatividad para emprendedores del municipio de San Francisco, fortaleciendo vínculos con actores locales y procesos de emprendimiento comunitario.



Las alianzas construidas durante el periodo permitieron ampliar capacidades organizacionales, fortalecer redes de cooperación y consolidar procesos colaborativos orientados al desarrollo de futuras iniciativas educativas, comunitarias y territoriales.

#### 4 ACCIONES COMUNITARIAS Y TERRITORIALES

Durante el periodo, **FUNDACIÓN NASQUA** desarrolló acciones orientadas al fortalecimiento del vínculo comunitario, la apropiación territorial y la sensibilización ambiental mediante actividades participativas realizadas en articulación con actores locales y organizaciones aliadas. En el municipio de **San Francisco, Cundinamarca**, se llevaron a cabo dos jornadas comunitarias de siembra en las que participaron habitantes de la zona, promoviendo procesos de reforestación mediante la **siembra de árboles nativos y especies frutales**.

Estas actividades permitieron generar espacios de encuentro comunitario alrededor del cuidado del entorno natural y la importancia de **fortalecer prácticas de recuperación ambiental** desde la participación colectiva y el compromiso territorial.



Las jornadas también contribuyeron a fortalecer procesos de sensibilización frente a la conservación ambiental, promoviendo la reflexión sobre la relación entre comunidad, territorio y sostenibilidad. De manera complementaria, **FUNDACIÓN NASQUA** acompañó espacios comunitarios orientados al fortalecimiento de capacidades locales, la creatividad y la construcción de soluciones colectivas, apoyando iniciativas dirigidas a emprendedores y actores comunitarios del territorio.



Las acciones desarrolladas durante el periodo permitieron fortalecer vínculos comunitarios y continuar posicionando la participación, la sostenibilidad y el trabajo colaborativo como ejes fundamentales de los procesos impulsados por la organización.



## RESULTADOS Y AVANCES INSTITUCIONALES

Durante el periodo, **FUNDACIÓN NASQUA** avanzó en procesos de fortalecimiento institucional, construcción de alianzas estratégicas y consolidación de capacidades organizacionales orientadas al desarrollo de futuras iniciativas educativas, comunitarias y territoriales.

Como resultado de este proceso, se lograron los siguientes avances:

- 1 Consolidación de **FUNDACIÓN NASQUA** como **Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL)**, fortaleciendo las bases administrativas, legales y organizacionales necesarias para la sostenibilidad institucional.
- 2 Actualización y fortalecimiento de herramientas de identidad y comunicación institucional, incluyendo **página web, imagen organizacional y manual de marca**.
- 3 Formulación y acompañamiento de aproximadamente cinco propuestas orientadas a **convocatorias, cooperación y escenarios académicos**.
- 4 Fortalecimiento de capacidades institucionales en:
  - ✓ **Formulación de proyectos.**
  - ✓ **Diseño metodológico.**
  - ✓ **Pedagogía comunitaria.**
  - ✓ **Gestión administrativa.**
  - ✓ **Articulación interinstitucional.**
  - ✓ **Construcción de alianzas estratégicas.**
- 5 Consolidación de procesos colaborativos junto a organizaciones como **CALIU y Fuego y Arte, y Urdimbre**.

- 6 Desarrollo de acciones comunitarias orientadas a sensibilización ambiental, participación territorial y fortalecimiento comunitario en **San Francisco, Cundinamarca**.
- 7 Participación en espacios de fortalecimiento de capacidades locales e innovación comunitaria dirigidos a emprendedores y actores territoriales.

Uno de los avances más significativos del periodo fue el fortalecimiento de capacidades organizacionales y metodológicas que permitirán a **FUNDACIÓN NASQUA** proyectar futuras iniciativas con mayor solidez institucional y capacidad de articulación territorial.

Asimismo, el periodo permitió consolidar redes de cooperación y procesos colaborativos que fortalecen la proyección de la organización en áreas relacionadas con educación transformadora, sostenibilidad, innovación social y desarrollo humano. Aunque el enfoque principal del año estuvo orientado al fortalecimiento institucional y la construcción estratégica más que a la ejecución de proyectos de gran escala, los procesos desarrollados dejaron capacidades instaladas y bases fundamentales para futuras oportunidades de financiación, implementación y crecimiento organizacional.



## APRENDIZAJES Y REFLEXIONES

El año **2025** representó para **FUNDACIÓN NASQUA** una etapa de aprendizaje, fortalecimiento institucional y construcción estratégica orientada a consolidar las bases organizacionales necesarias para el crecimiento futuro de la fundación. Uno de los principales aprendizajes del periodo estuvo relacionado con la importancia de la persistencia y la construcción progresiva en los procesos de formulación y gestión de convocatorias. La experiencia permitió comprender que el desarrollo de iniciativas sostenibles requiere tiempos de **maduración metodológica, fortalecimiento institucional y construcción de alianzas sólidas.**

Asimismo, el trabajo colaborativo desarrollado junto a organizaciones aliadas como **CALIU, Fuego y Arte y Urdimbre** permitió reconocer el valor de los procesos interdisciplinarios y de cooperación como herramientas para fortalecer capacidades, ampliar perspectivas y construir propuestas más integrales y contextualizadas territorialmente. El periodo también evidenció la importancia del fortalecimiento administrativo y organizacional como base fundamental para ampliar oportunidades de financiación, cooperación y proyección institucional. La consolidación de la **Fundación NASQUA** como **ESAL** representó no solo un avance legal y administrativo, sino también un paso significativo en el proceso de maduración y sostenibilidad de la organización.

Aunque muchas de las iniciativas desarrolladas durante el periodo no avanzaron aún hacia etapas de implementación, los procesos construidos permitieron dejar capacidades instaladas, redes de cooperación activas y herramientas metodológicas que servirán como base para futuras oportunidades de desarrollo institucional y territorial. **La Fundación NASQUA** reconoce este periodo como una etapa de preparación, aprendizaje y construcción colectiva, en la que se fortalecieron procesos, alianzas y capacidades fundamentales para continuar trabajando por el **desarrollo humano, la educación transformadora y el fortalecimiento comunitario.**

## PROYECCIÓN 2026

Para el próximo periodo, la **Fundación NASQUA** proyecta continuar fortaleciendo sus capacidades institucionales y ampliar su participación en convocatorias, alianzas estratégicas y procesos de cooperación orientados al desarrollo de iniciativas sociales, educativas y comunitarias.

La organización espera consolidar las propuestas formuladas durante este periodo, avanzar hacia procesos de implementación territorial y fortalecer el trabajo conjunto con aliados estratégicos como *CALIU, Universidad del Magdalena, y actores académicos y comunitarios.*

Así mismo, la Fundación **FUNDACIÓN NASQUA** continuará impulsando metodologías innovadoras relacionadas con:

- ✓ **Educación transformadora.**
- ✓ **Habilidades para la vida.**
- ✓ **Ciudadanía.**
- ✓ **Alfabetización digital.**
- ✓ **Educación financiera.**
- ✓ **Sostenibilidad.**
- ✓ **Trabajo comunitario.**



El fortalecimiento organizacional alcanzado durante este periodo permitirá a la organización proyectarse hacia nuevas oportunidades de financiación y ampliar su impacto territorial y comunitario en los próximos años.

## CONCLUSIONES 2026

El presente periodo representó para la **Fundación NASQUA** una etapa de consolidación, fortalecimiento institucional y construcción estratégica de capacidades orientadas al crecimiento organizacional y la sostenibilidad futura de la fundación. Aunque el enfoque principal del año estuvo orientado al fortalecimiento administrativo, la formulación de propuestas y la construcción de alianzas más que a la ejecución de proyectos de gran escala, los procesos desarrollados permitieron fortalecer significativamente las bases organizacionales necesarias para proyectar iniciativas de mayor impacto en el futuro.

La consolidación como **ESAL**, el fortalecimiento de la identidad institucional, la formulación de propuestas y la articulación con organizaciones aliadas representan avances fundamentales en el propósito de **Fundación NASQUA** de continuar trabajando por el desarrollo humano, la educación transformadora y el fortalecimiento comunitario.

Asimismo, el fortalecimiento de procesos colaborativos junto a organizaciones como **CALIU y Fuego y Arte** permitió ampliar capacidades metodológicas, pedagógicas y territoriales, consolidando redes de cooperación orientadas a la construcción de iniciativas educativas, comunitarias y ambientales de largo plazo.

La Fundación **NASQUA** reconoce este periodo como un año de aprendizaje, persistencia y construcción colectiva, en el que se sembraron capacidades, alianzas y procesos que servirán como base para futuras iniciativas y oportunidades de crecimiento institucional y territorial.

Los avances alcanzados durante el **2025** fortalecen la proyección de la organización hacia nuevos escenarios de cooperación, articulación y desarrollo de iniciativas orientadas a la sostenibilidad, la innovación social y la generación de impacto positivo en comunidades y territorios.

